



INFORME DE GESTIÓN 2011



1. INTRODUCCION

La LOES 2010, es un desafío para que, en el corto plazo, se ponga en vigencia una serie de reformas legales que afectan al comportamiento y la cultura de una organización que, por su propia naturaleza de Universidad, está basada en la buena administración del Recurso Humano como su mejor capital. La planificación para la implementación, ajuste y cambios requeridos para la puesta en marcha de la LOES ha sido, sin lugar a duda, el evento más destacado del año

En el campo legal, la primera acometida para esta reingeniería de la Universidad, fue la preparación de la reforma de Estatutos cuyo plazo vencía en abril del 2011. El Consejo Rector, aprobó las reformas y la UPACIFICO entregó, dentro del plazo, al CES el documento debidamente refrendado. En diciembre de este mismo año el CES solicitó transcribir el documento de reformas de Estatutos en una “Matriz de Contenidos de Proyectos de Estatutos de Universidades y Escuelas Politécnicas” la cual fue enviada al CES, igualmente, dentro del plazo señalado. Hasta la fecha de cierre de este informe, la Universidad no ha recibido la reforma de Estatutos aprobada por el CES, por lo cual debe entenderse que la administración se sustenta en una dicotomía entre los Estatutos aprobados en el 2002 en todo lo que no se oponga -como reza la LOES 2010- a la Ley y los cambios sustantivos que se requieren para implementar la misma.

Para comenzar a introducir las reformas en la cultura organizacional, hemos tomado como primera medida, actualizar los procesos internos con la introducción de los cambios requeridos para el cumplimiento de la LOES, trabajo que se han iniciado este año y que, mucho de esos cambios, afectan igualmente al sistema automatizado SIFA, en el cual se han venido realizando, de manera paralela, las modificaciones correspondientes.

El 2 de septiembre del 2011, se expide el Reglamento General de la Ley Organica de Educacion Superior (LOES 2010), con el cual algunos artículos sirven para definir el alcance a la Ley y otros para cambiar normas de la Ley o ampliar criterios que el Legislador no incluyó en las normativa de la Ley. En particular en la Disposición Transitoria Tercera, dispone el cierre de matrículas de grado para el primer año, ni postgrado.

En el campo académico, por una parte, hemos continuado con el “Programa de Capacitación y Monitoreo de Profesores para la Enseñanza por Competencias y Metodología de Investigación”, iniciado en el 2010 enfocado en el manejo de enseñanza por competencias y crear las evidencias,



apoyados por la tecnología, y monitoreo de la implementación del Modelo Educativo de la UPACIFICO.

Por la otra, se iniciaron los trabajos con Decanos y profesores para el levantamiento por carreras, de cada materia, dentro de la Plantilla de Competencias, desarrollada con visión a la acreditación de Programas y Carreras de las que habla la LOES.

La Dirección de Evaluación y Acreditación, fue asumida por el Rectorado, con la finalidad de dar fiel cumplimiento al POA para el área, a fin de preparar a la institución para la evaluación del CEAACES en los que respecta a la, -nunca suficientemente rechazada y bajo protesta- calificación E dada por el CONEA.

Sin prisa pero seguros y contando con asesoría y respaldo de organizaciones internacionales, la UPACIFICO ha iniciado la preparación de nuevas carreras como la Gestión Aeroportuaria bajo la Facultad de Gestión Tecnológica y la de Manejo de Recursos Costeros de la Facultad del Mar.

En el campo de Vinculación con la Comunidad cabe destacar las “II Jornadas Semana de Apoyo al Pacto Mundial” fueron, igualmente que la anterior, un éxito que contó con la presencia de representantes del Cuerpo Diplomático y expositores de organismos internacionales del sistema de NN.UU como la UNESCO, entre otros y la participación de estudiantes de los colegios. El informe del evento se encuentra enviado a la Secretaria de NN UU del Pacto Mundial y exhibido en la página del Global Compact www.unglobalcompact.org

Dentro de este contexto, se conformó el BUSINESS ADVISER BOARD con los altos ejecutivos de 36 empresas de Quito, Guayaquil y Cuenca, asociación ad-honorem que, entre otros objetivos, crea un espacio para la vinculación Universidad-Empresa y la promoción de los 10 principios del Pacto Mundial.

En el campo de la Cooperación Técnica Internacional, se suscribieron nuevos convenios con la ECOLE SUPERIEURE DE COMMERCE ROUEN, Francia; INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LISBOA – ISCTE, Portugal; y, AMERICAN UNIVERSITY, Estados Unidos de Norteamérica

La Universidad Del Pacífico – Ecuador, por cuarto año consecutivo ha sido elegida, luego de la votación de sus pares, por los Miembros del Comité Científico Internacional EDUNIVERSAL entre una de las 1000 mejores universidades de Negocios del Mundo, considerando el reconocimiento e influencia que tiene la UNIVERSIDAD DEL PACIFICO – ESCUELA DE NEGOCIOS a nivel internacional,



fue declarada como **“UNA ESCUELA DE NEGOCIOS EXCELENTE, NACIONALMENTE FUERTE Y CON VINCULOS INTERCONTINENTALES”**.

En ejecución presupuestaria es el campo de mayores baches, toda vez que el Reglamento a la LOES prohibió a las universidades de la E, abrir nuevas matrículas a partir de su expedición en septiembre 2011, cuyo impacto no solo se refleja en el 2011, sino que interrumpe el ciclo de todo el periodo conocido como “cohorte” 6 años consecutivos 2011-2016.

Ya desde el 2008, frente a la crisis financiera y el proyecto de nueva Ley de Educación Superior LOES, la Universidad inicio un programa de control de gastos y política de reducción de personal, mediante la congelación de puestos que quedaban vacantes por renunciaciones de sus titulares.

Por una parte la LOES, compromete fondos institucionales con pre asignaciones y por la otra incrementa el gasto cuando dispone el incremento al 60% de profesores de tiempo completo, todo lo cual ha tenido un impacto negativo en la ejecución presupuestaria de la institución.

Los efectos de prohibir programas nuevos de Postgrado (LOES 2010) redujo las operaciones de la Escuela de Postgrado, y el cierre de matrículas de primer año en pregrado, y las reducciones presupuestarias que esto acarrea, nos ha obligado a entregar el inmueble que la Universidad tenía tomado en arriendo, en donde funcionaba la Escuela de Postgrado.

En este campo de administración financiera, la institución ha vivido con la política exógena de “quemar la vela por los dos lados”



2.ACADÉMICO

PLANIFICACIÓN ACADEMICA, EVALUACION Y ACREDITACIÓN

La expedición del Reglamento a la Ley Orgánica de Educación Superior LOES 2010, confirma la validez de las acciones que la UPACIFICO ha venido tomando desde la planificación del 2006, para cumplir con los requisitos de acreditación internacional al igual que la nacional. (Acreditación AACSB requiere que 60% de los profesores dentro de un programa sean "Academically Qualified" Calificados Académicamente). El Reglamento mencionado requiere porcentajes similares de profesores con Ph.D y a Tiempo completo.

Consolidación de Facultad.

No. De Profesores

2010	2011
261	201

No. de Profesores a Tiempo Completo

2010	2011	% TC 2011
39	33	16,41

Promedio de Horas Clase (Meta 12 hrs +/- 2 hrs)

2010	2011
10	14.7



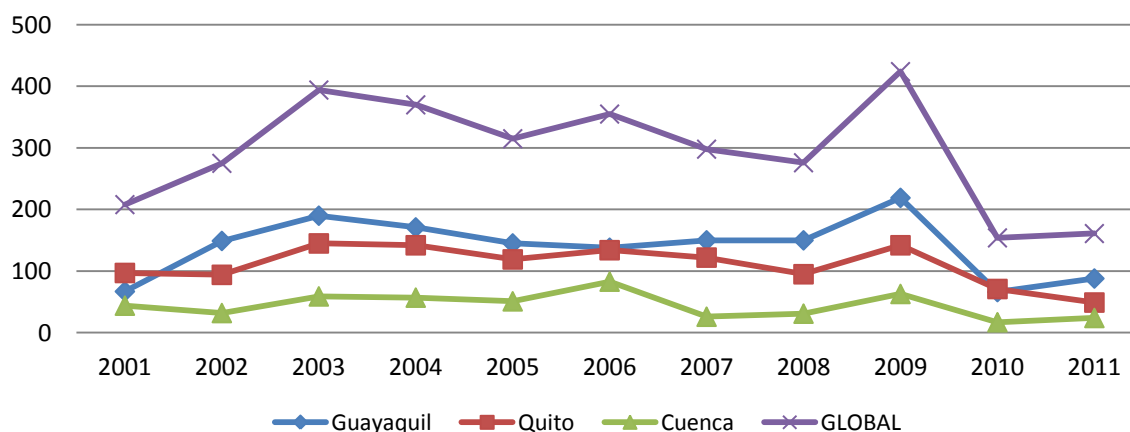
INSCRIPCIONES NUEVOS ESTUDIANTES

El año 2011 mientras se continuaba con el trabajo de evaluación a las entidades regulatorias estatales, fue necesario duplicar los esfuerzos de reclutamiento en Campus de Guayaquil, Quito y Cuenca, siendo efecto directo de la clasificación, indebida, que recibió la UPACIFICO; de la prohibición de matricular nuevos estudiantes que rigió para el régimen sierra, la zozobra de la sociedad civil por las nuevas auditorías del CEAACES y pese a eso se visualiza una ligera recuperación.

Es necesario aclarar que a pesar de la mejora de reclutamiento 2011 vs. 2010, el afecto adverso de la clasificación institucional ha dado como resultado un regreso al nivel de reclutamiento parecido al del 2001. También es necesario considerar los efectos adversos de deserción de estudiantes, que ha generado esta situación.

	Nuevas Admisiones 2007	% 06 vs 07 crecimiento	Nuevas Admisiones 2008	% 07 vs 08 crecimiento	Nuevas Admisiones 2009	% 08 vs 09 crecimiento	Nuevas Admisiones 2010	% 09 vs 10 crecimiento	Nuevas Admisiones 2011	% 10 vs 11 crecimiento
Guayaquil	150	8,70	150	0,00	219	46,00	66	-69,86	88	33,33
Quito	122	-8,96	95	-22,13	142	49,47	71	-50,00	49	-30,99
Cuenca	26	-68,67	31	19,23	63	103,23	17	-73,02	24	41,18
Total	298	-16,06	276	-7,38	424	53,62	154	-63,68	161	4,55

Comportamiento Admisiones Historico





OFERTA ACADÉMICA Y REPORTE DE ESTUDIANTES MATRICULADOS 2010

Dentro de nuestra oferta académica tenemos las siguientes facultades y carreras:

FACULTAD DE NEGOCIOS Y ECONOMIA

Esta facultad tiene como objetivo preparar a nuestros jóvenes como los nuevos motores de desarrollo del Ecuador, con la capacidad de emprender, de transformar las iniciativas en realidades económicas, de asegurar el desarrollo y permanencia del negocio, de encontrar los recursos necesarios para hacerlo y combinarlos de manera adecuada para que sean productivos, generen riqueza y nuevas oportunidades de trabajo.

Así nuestros estudiantes empresarios reciben los conocimientos más actualizados con un alto sentido de responsabilidad social y el mejor respaldo académico.

Dentro de esta Facultad tenemos tres carreras que son:

INGENIERIA COMERCIAL

El Ingeniero Comercial de la Universidad Del Pacífico es un profesional altamente calificado para desempeñarse dinámicamente en todo tipo de organizaciones. Posee una formación multidisciplinaria que abarca todas las cuestiones esenciales de la administración de empresas, que van desde la formulación y ejecución de la estrategia hasta el dominio de las técnicas de gestión y negociación.

Título Profesional: Ingeniero Comercial

Duración de Carrera: 4,5 años



ECONOMIA

El economista se especializa en el manejo de las variables macroeconómicas con base sólida e integradora de todos los agentes económicos de la microeconomía con la finalidad de fundamentar la toma de decisiones para la administración de negocios. De esta forma se convierte en un estratega empresarial capaz de enfrentar con éxito los desafíos que la globalización y la apertura de mercados presentan.

Título Economista: Economista

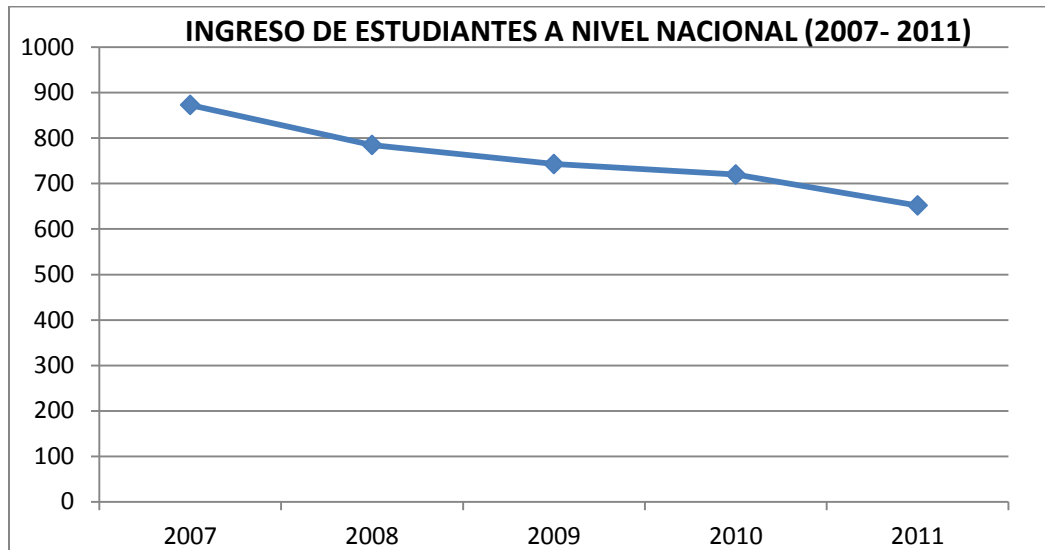
Duración de Carrera: 4,5 años

ESTUDIANTES MATRICULADOS DE LA FACULTAD DE NEGOCIOS Y ECONOMIA

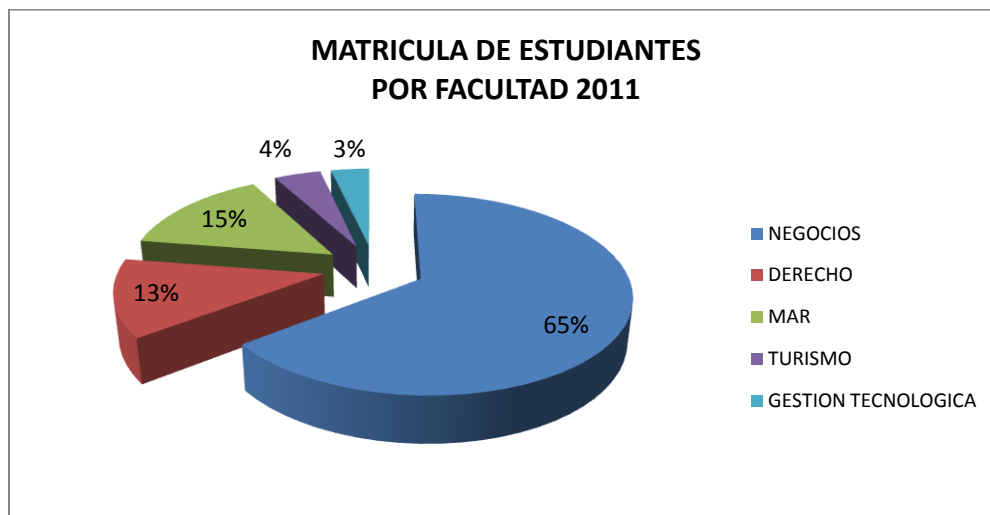
Resumen 2011

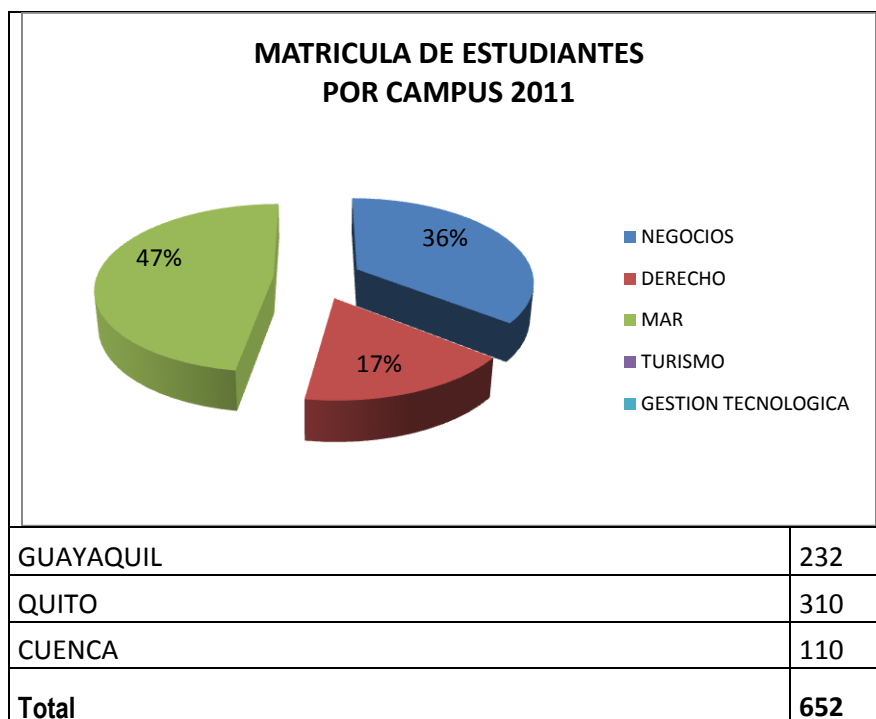
El número de estudiantes matriculados durante el año 2011 en la Facultad de Negocios y Economía registró una disminución del 9,44% en relación al año anterior (2010).

MATRICULA DE ESTUDIANTES A NIVEL NACIONAL (2007 - 2011)					
FACULTAD DE NEGOCIOS & ECONOMÍA	2007	2008	2009	2010	2011
	873	785	743	720	652



Del número total de estudiantes que se matricularon en el año 2011 el 64,68% pertenece a la Facultad de Negocios y Economía.





FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS POLÍTICAS E INTERNACIONALES
“Ramiro Borja y Borja”

La Facultad de Derecho busca que sus estudiantes reciban las enseñanzas y conocimientos de la carrera de Derecho, como también una formación integral como juristas, con responsabilidad social con el país, gracias a su accionar ético profesional en el campo del derecho.

DERECHO

La Facultad de Derecho, forma Abogados - Empresariales que pueden desempeñarse tanto a nivel público como privado.

Título Profesional: Abogado de los Tribunales y Juzgados de la República del Ecuador.

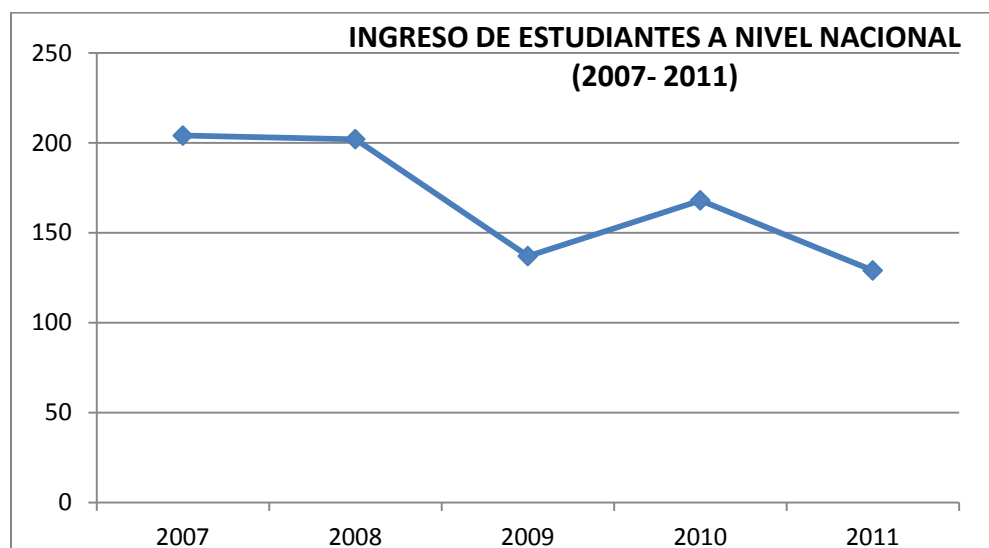
Duración de Carrera: 4,5 años



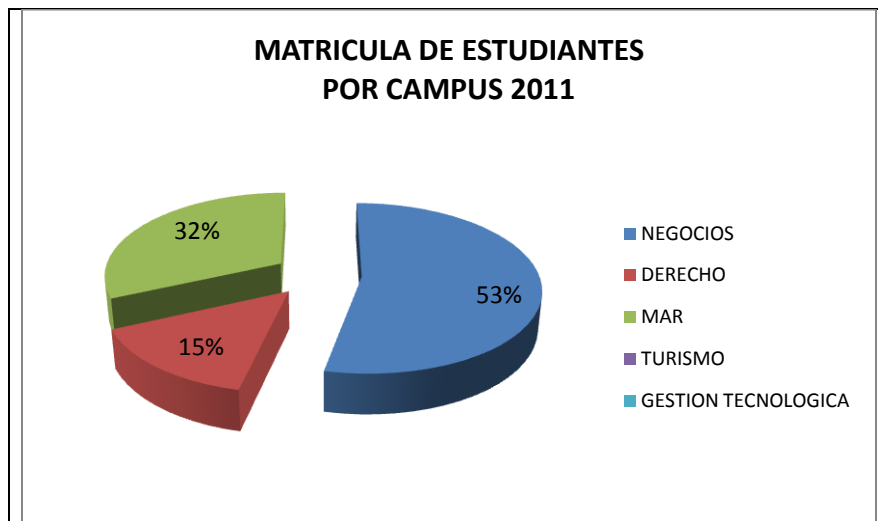
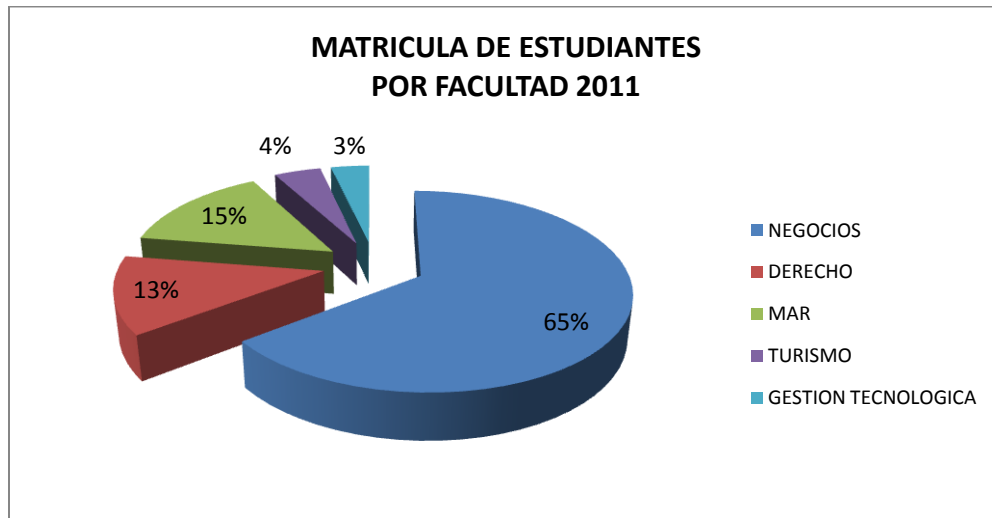
ESTUDIANTES MATRICULADOS DE LA FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS POLÍTICAS E INTERNACIONALES – Resumen 2011

El número de estudiantes matriculados durante el año 2011 en la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas e Internacionales “Ramiro Borja y Borja” registró una disminución del 23,21% en relación al año anterior (2010).

MATRICULA DE ESTUDIANTES A NIVEL NACIONAL (2007 - 2011)					
FACULTAD DE DERECHO	2007	2008	2009	2010	2011
		204	202	137	168



Del número total de estudiantes matriculados del año 2011, el 12,80% pertenece a la Facultad de Derecho.



GUAYAQUIL	69
QUITO	41
CUENCA	19
Total	129



FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN DE LA CIENCIA, LA TECNOLOGÍA Y EL MEDIO AMBIENTE

El desarrollo cada vez más vertiginoso de las tecnologías de la información y de las comunicaciones en las últimas décadas, ha ocasionado que el conocimiento asociado no pueda ser manejado de manera individual. Por el contrario, ha forzado la creación de equipos multidisciplinarios constituidos por profesionales cada vez más especializados en tecnologías puntuales. Las carreras de Ingeniería Informática y Gestión Tecnológica, reconocen esta realidad y lejos de pretender formar técnicos generalistas con niveles de conocimientos difusos y poco aplicables, pretenden formar especialistas en las tecnologías más vanguardistas en el ámbito de las TIC.

De esta manera, en los diferentes ámbitos de especialización, se espera obtener profesionales emprendedores, capaces de ofrecer soluciones visionarias de gran alcance, con enfoque empresarial, que respondan de manera eficiente y altamente creativa.

INGENIERIA EN GESTIÓN TECNOLÓGICA

Título Profesional: Ingeniero en Gestión Tecnológica

Duración de Carrera: 4,5 años

INGENIERIA INFORMÁTICA

Título Profesional: Ingeniero Informático

Duración de Carrera: 4,5 años

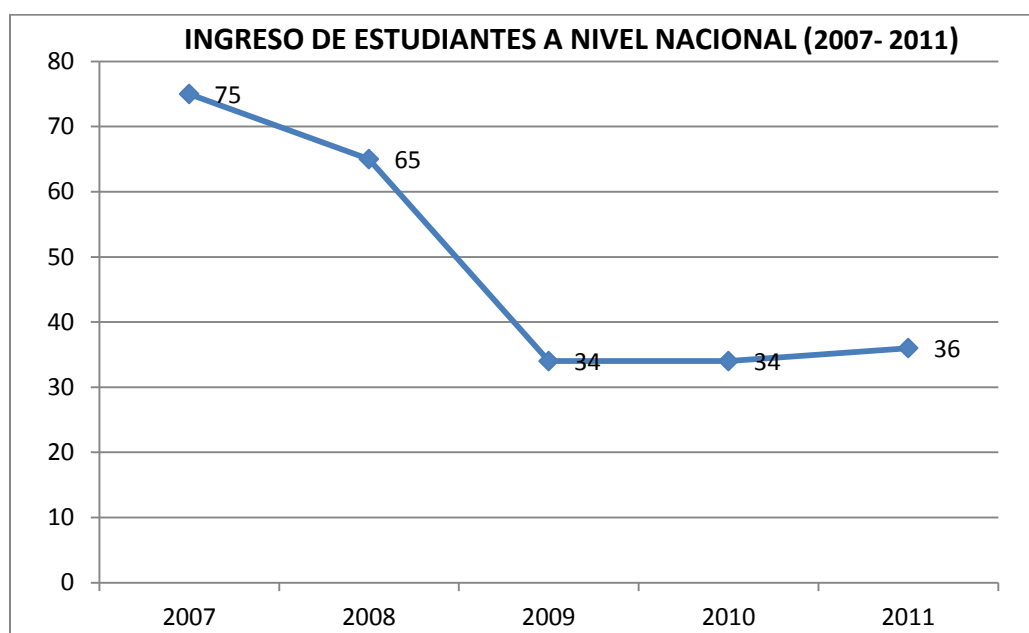
ESTUDIANTES MATRICULADOS DE LA FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN DE LA CIENCIA, LA TECNOLOGÍA Y EL MEDIO AMBIENTE – Resumen 2011

El número de estudiantes matriculados durante el año 2011 en la Facultad de la Administración de la Ciencia, la Tecnología y el Medio Ambiente registró ligero crecimiento del

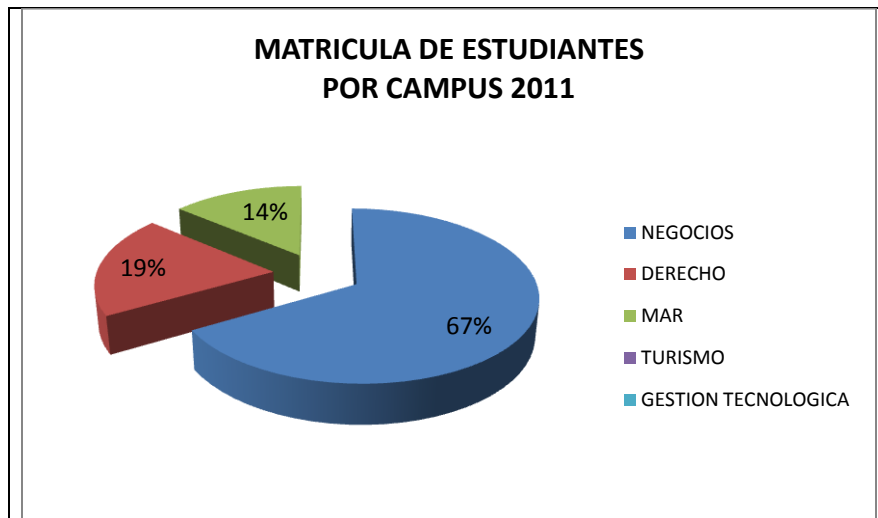
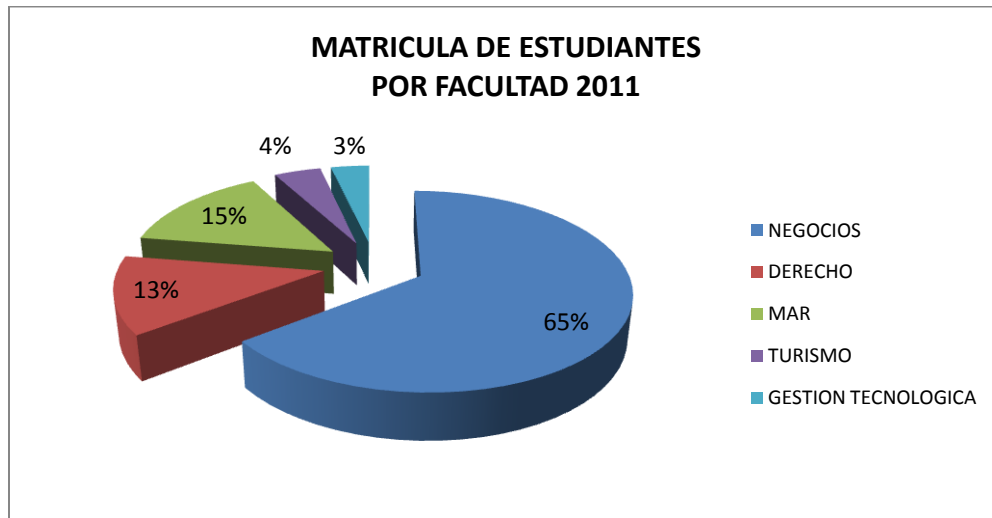


5,88% en relación al año anterior (2010), donde se produce un efecto similar al del año anterior en la cual estudiantes que habían dejado sus estudios temporalmente regresan para finalizar sus requisitos de grado.

MATRICULA DE ESTUDIANTES A NIVEL NACIONAL (2007 - 2011)					
FACULTAD DE GESTION TECNOLOGICA	2007	2008	2009	2010	2011
		75	65	34	34



Del número total de estudiantes matriculados del año 2011, el 3,57% pertenece a la Facultad de Gestión Tecnológica.



GUAYAQUIL	24
QUITO	5
CUENCA	7
Total	36



FACULTAD DEL MAR

La primera facultad del Mar en el Ecuador está inspirada por los pioneros en el desarrollo marítimo del país. Su misión es formar profesionales especializados que lideren el comercio, la industria y los negocios marítimos, potencializando la ubicación costera del Ecuador.

INGENIERÍA EN ADMINISTRACIÓN Y DESARROLLO PORTUARIO

Título Profesional: Ingeniero en Administración y Desarrollo Portuario

Duración de Carrera: 4,5 años

INGENIERÍA EN COMERCIO EXTERIOR Y TRANSPORTE MARÍTIMO

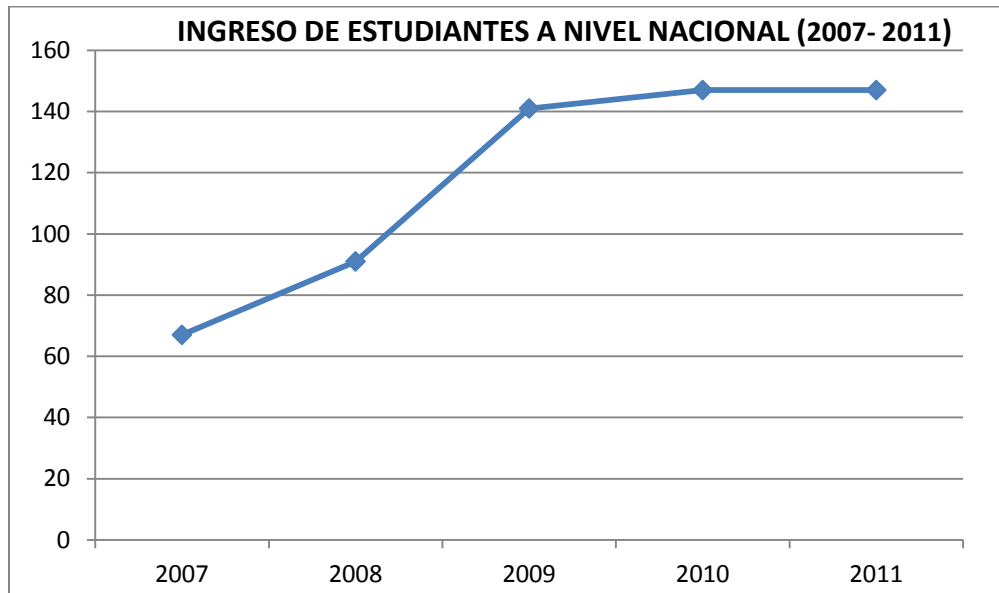
Título Profesional: Ingeniero en Comercio Exterior y Transporte Marítimo

Duración de Carrera: 4,5 años.

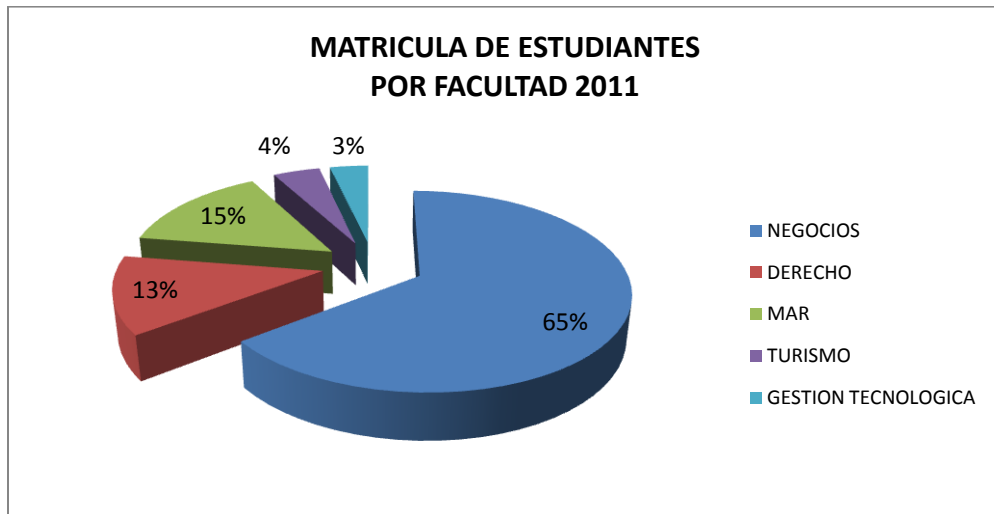
ESTUDIANTES MATRICULADOS DE LA FACULTAD DEL MAR – Resumen 2011

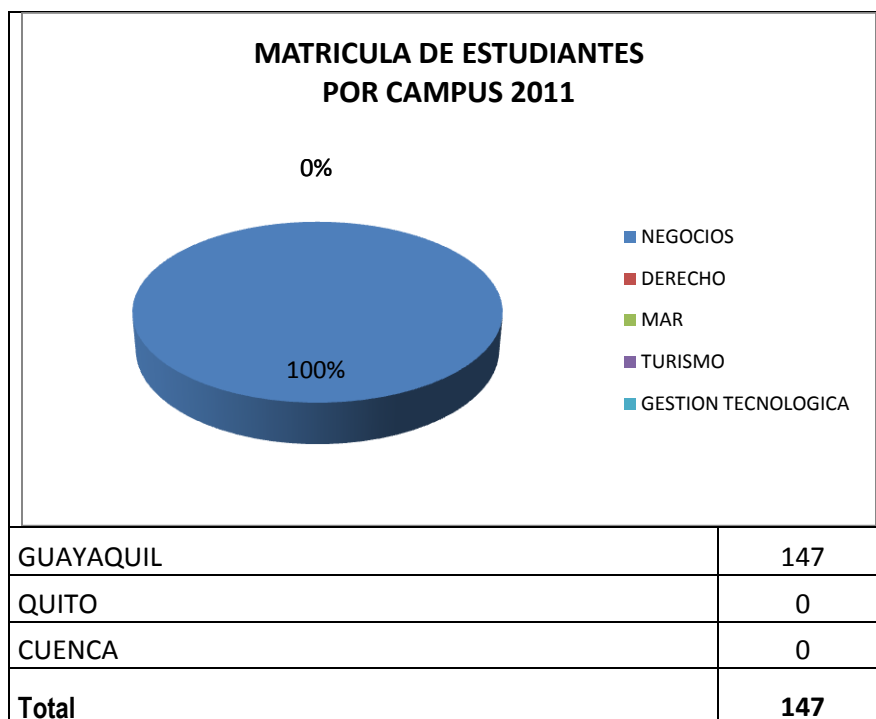
Desde su creación en el año 2004, el fortalecimiento de la Facultad del Mar ha sido muy notable. El mismo se reafirma al ver el incremento sostenido de sus estudiantes año a año. En el año 2011 se mantuvo sin cambio.

MATRICULA DE ESTUDIANTES A NIVEL NACIONAL (2007 - 2011)					
	2007	2008	2009	2010	2011
FACULTAD DEL MAR	67	91	141	147	147



Del número total de estudiantes matriculados en el año 2011, el 14,58% pertenece a la Facultad del Mar.





FACULTAD DE TURISMO Y LENGUAS APLICADAS

El Ingeniero en Administración de Empresas Turísticas de la Universidad Del Pacífico es un profesional capaz de dirigir empresas e instituciones de turismo. Desarrolla procesos productivos con una visión clara de la gestión administrativa. Lo que le permite alcanzar objetivos específicos y convertir las empresas del sector turístico en instituciones más rentables y productivas. Impulsando y desarrollando procesos de calidad, para de esta forma crear una cultura de servicio enfocada a la hospitalidad.

INGENIERÍA EN ADMINISTRACIÓN TURÍSTICA

Título Profesional: Ingeniero en Administración Turística

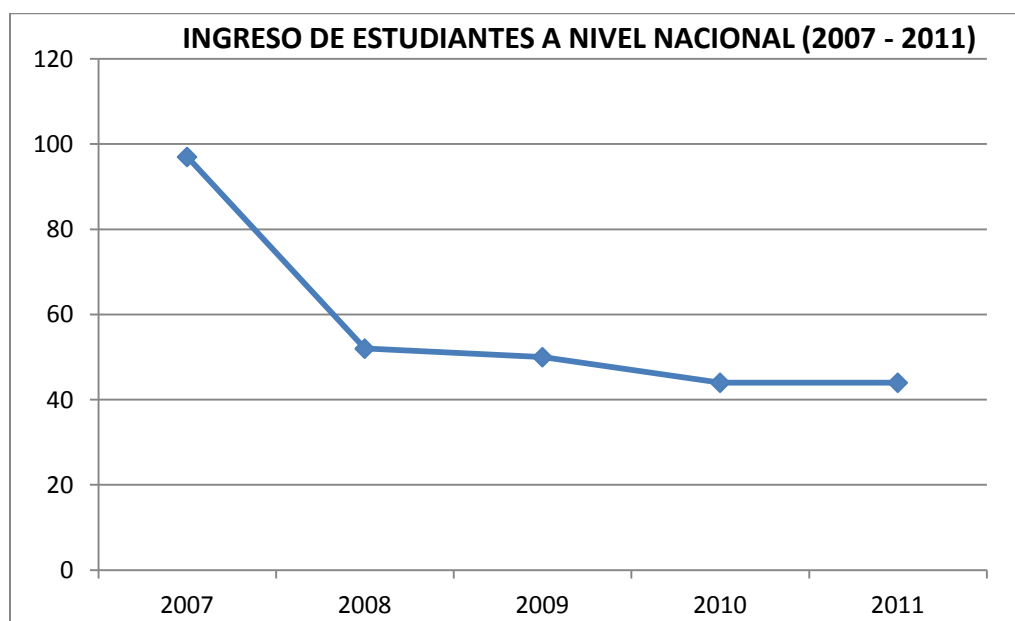
Duración de Carrera: 4,5 años



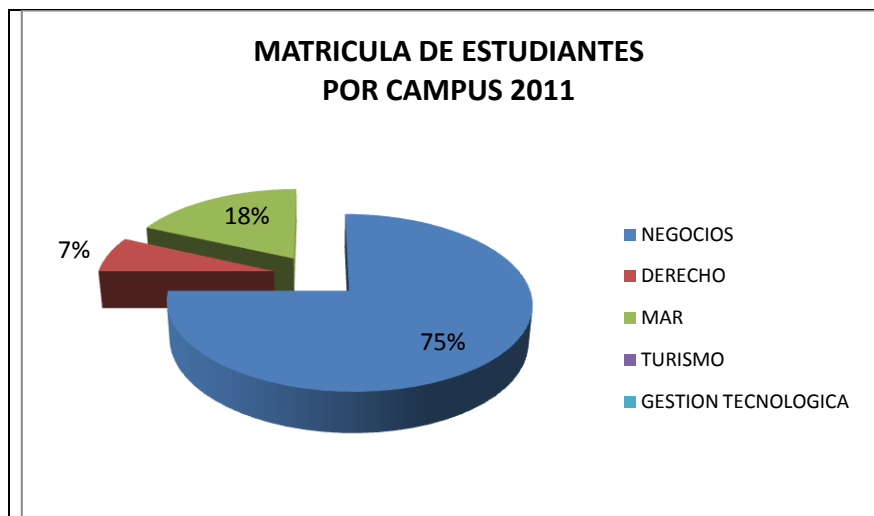
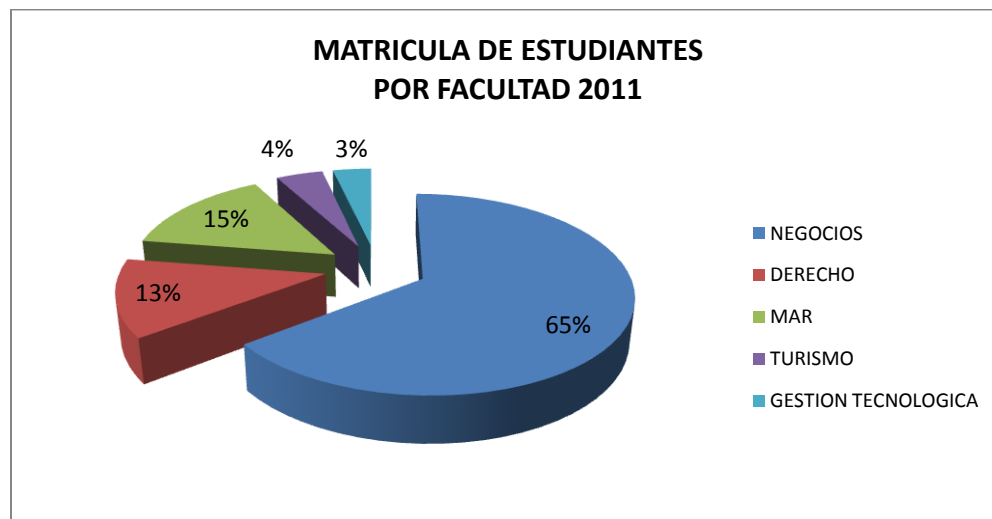
ESTUDIANTES MATRICULADOS DE LA FACULTAD DE TURISMO Y LENGUAS APLICADAS Resumen 2011

El número de estudiantes matriculados durante el año 2011 en la Facultad de Turismo y Lenguas Aplicadas se mantuvo sin cambio.

MATRICULA DE ESTUDIANTES A NIVEL NACIONAL (2007 - 2011)					
FACULTAD DE TURISMO Y LENGUAS APLICADAS	2007	2008	2009	2010	2011
		97	52	50	44



Del número total de estudiantes que se matricularon en el año 2011 el 4,37% pertenece a la Facultad del Turismo y Lenguas Aplicadas.

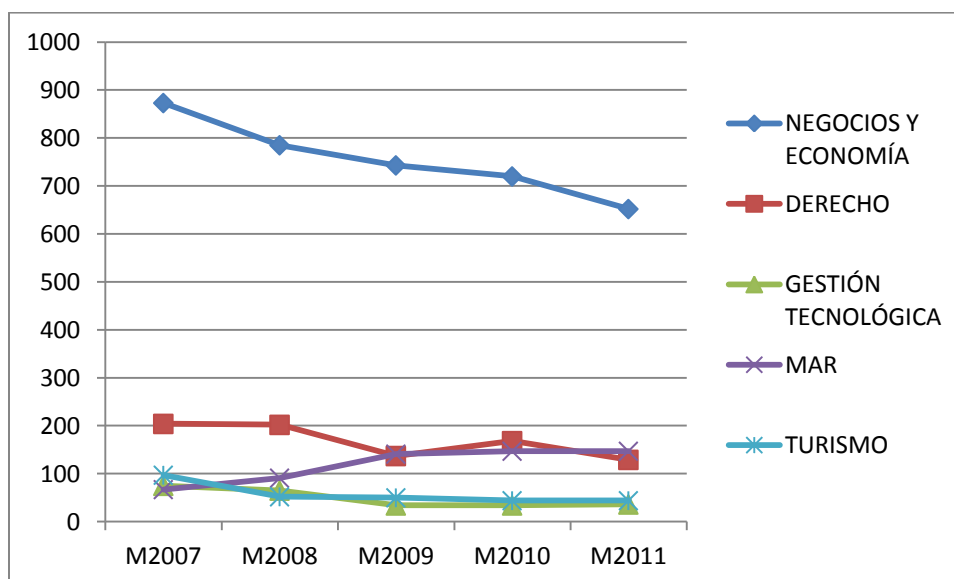


GUAYAQUIL	33
QUITO	8
CUENCA	3
Total	44



RESUMEN GENERAL MATRICULA TOTAL DE ESTUDIANTES UNIVERSIDAD DEL PACIFICO 2007-2011

ESTUDIANTES MATRICULADOS 2007 - 2011					
FACULTAD	M2007	M2008	M2009	M2010	M2011
NEGOCIOS Y ECONOMÍA	873	785	743	720	652
DERECHO	204	202	137	168	129
GESTIÓN TECNOLÓGICA	75	65	34	34	36
MAR	67	91	141	147	147
TURISMO	97	52	50	44	44
TOTAL ESTUDIANTES	1316	1195	1105	1113	1008

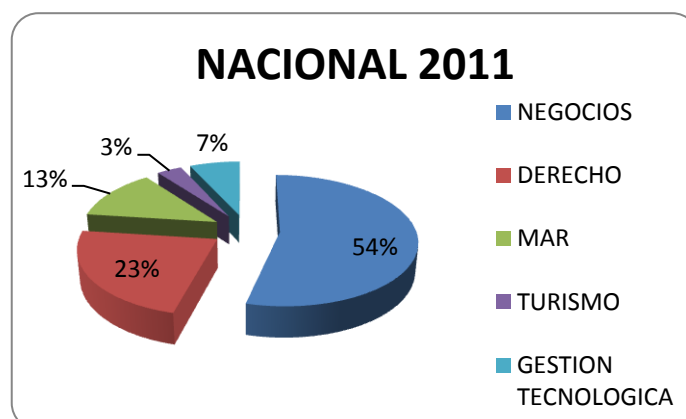
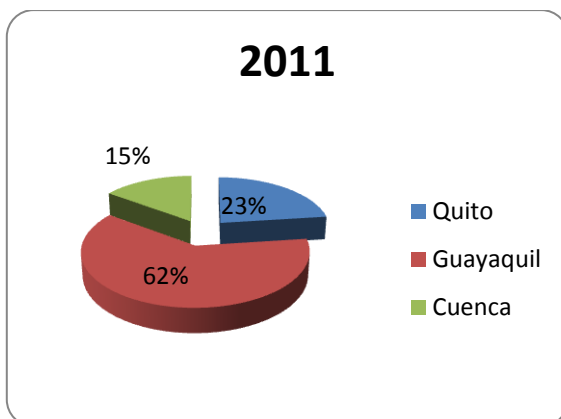




GRADUADOS

La Universidad Del Pacifico en el año 2011 ha contribuido a la sociedad ecuatoriana en sus Facultades con:

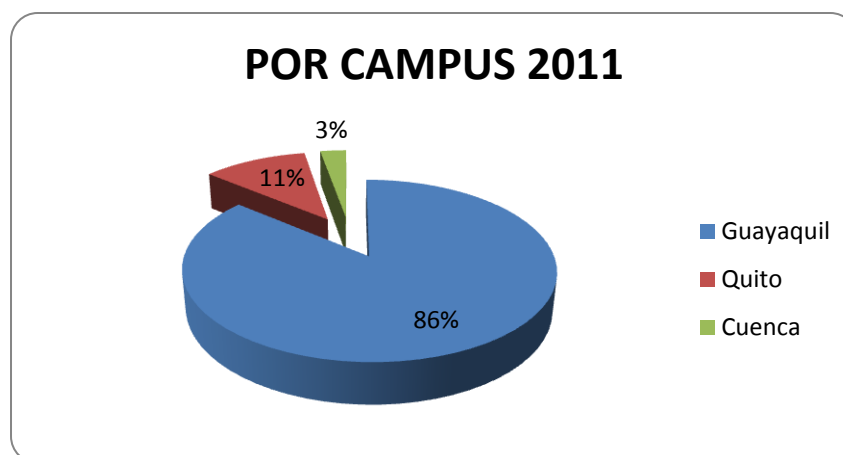
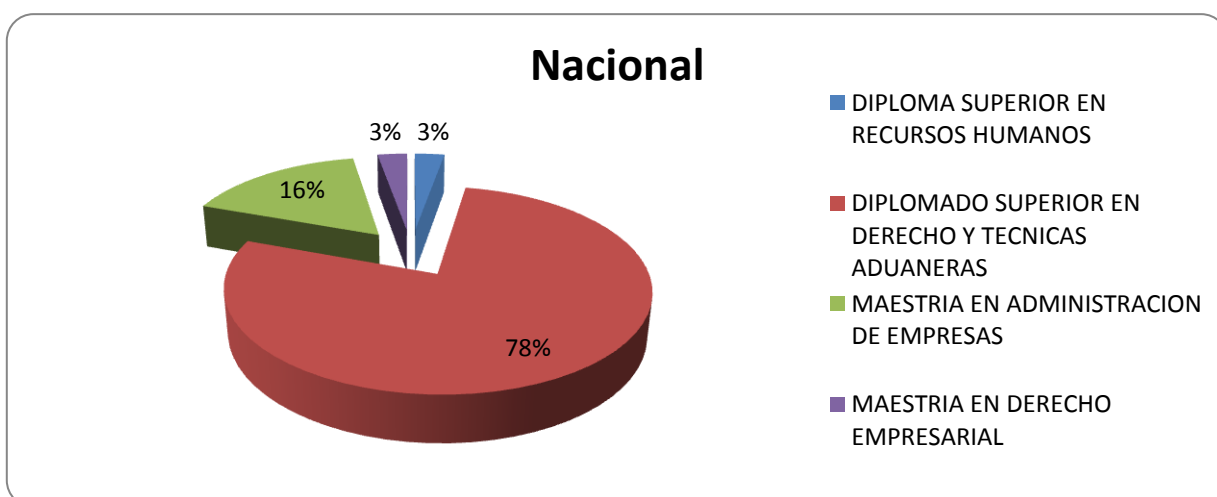
FACULTADES	GUAYAQUIL	QUITO	CUENCA	NACIONAL
NEGOCIOS Y ECONOMÍA	27	13	7	47
DERECHO	10	6	4	20
GESTIÓN TECNOLÓGICA	3	1	2	6
MAR	11	0	0	11
TURISMO	3	0	0	3
TOTAL	54	20	13	87





En su Escuela de Postgrado y Emprendedores:

Escuela de Postgrado y Emprendedores	Guayaquil	Quito	Cuenca
DIPLOMA SUPERIOR EN RECURSOS HUMANOS	1		
DIPLOMADO SUPERIOR EN DERECHO Y TECNICAS ADUANERAS	28		
MAESTRIA EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS	2	3	1
MAESTRIA EN DERECHO EMPRESARIAL		1	
Total	31	4	1





3. Vinculación con la Comunidad

BUSINESS ADVISORY BOARD



La Universidad Del Pacífico lidera una Alianza Estratégica entre la Academia, como gestora del conocimiento y el sector Empresarial, como motor productivo del país, fomentaremos un exitoso proceso sostenido de Competitividad, Responsabilidad Social, Buen Vivir, que conlleva a que el sector productivo del Ecuador tenga también presencia y representación en los propósitos de las Naciones Unidas frente al Desarrollo Global es así como dirigió invitaciones a élite ejecutiva de las principales empresas del Ecuador a conformar el primer “Business Advisory Board” B.A.B, en sus capítulos Quito, Guayaquil y Cuenca respectivamente, cuyo objetivo es el de promover los principios de las Naciones Unidas y su “U.N. Global Compact Development”.

Siendo la Universidad Del Pacífico una institución académica con la Misión de formar los mejores profesionales con visión internacional y responsabilidad social, constituyó el “Business Advisory Board” (B.A.B.), una asociación de empresarios de compañías líderes en el Ecuador de los diversos sectores de la producción, cuyos objetivos principales son el de tender puentes para coordinar acciones vigorosas y constructivas entre los sectores productivos y la Academia; y, el de concientizar e impulsar en la comunidad empresarial los 10 Principios del Pacto Mundial de las NN.UU. a fin de que con su aplicación se consiga el mayor bienestar de la colectividad ecuatoriana.



Business Advisory Board EMPRESAS MIEMBROS

GUAYAQUIL

CERES
 PACIFICARD
 COURTYARD MARRIOTT HOTEL
 INGENIO VALDEZ
 PKF AUDITORES
 DIARIO EXPRESSO
 DELOITTE & TOUCH
 CAMARA DE LA PEQUEÑA INDUST. DE GUAYAQUIL
 AGEAPLE
 ECUAQUIMICA
 GRUPO WONG
 GRUPO HOSPITALARIO KENNEDY
 AGENCIA DE VIAJES "LA MONEDA"
 BOLSA DE VALORES DE GUAYAQUIL
 GRUPO PAPELESA
 BANCO DEL PICHINCHA
 PROMOTORES INMOBILIARIOS "PRONOBIS"

QUITO

ACADEMIA COTOPAXI
 ALCOPESA
 ANALITICA Securities
 ASO.ECUAT.BANCOS PRIV. ECUADOR
 BOLSA DE VALORES DE QUITO
 C E R E S
 COBISCORP
 CONFITECA
 CONSERVACION Y DESARROLLO
 DELTA AIR
 EXPOFLORES
 MUTUALISTA PICHINCHA
 PRONACA
 QUIPORT
 SERTECPET
 SIGMAPLAST

CUENCA

BANCO DEL PICHINCHA
 INVEC - Corporación para la Promoción Proactiva de Inversiones.
 CAMARA DE COMERCIO DE CUENCA
 ESPACRI CIA. LTDA.
 CUENCA CIUDAD UNIVERSITARIA
 TREBOLROSES
 FUNDACION TURISMO CUENCA
 HOSPITAL DEL RIO
 CAMARA DE INDUSTRIAS / PASAMANERIA
 CAMARA DE INDUSTRIAS



II JORNADA NACIONAL SEMANA DE APOYO AL PACTO MUNDIAL



Por segundo año consecutivo, la Universidad Del Pacífico organizó, con éxito, la II Jornada Nacional “Semana de Apoyo al Pacto Mundial” de las Naciones Unidas. La UPACIFICO firme en su compromiso de promover los 10 Principios del Pacto Mundial entre la colectividad ecuatoriana organizó múltiples conferencias, mesas redondas, foros y demás presentaciones a cargo de diferentes autoridades, empresarios, miembros del Business Advisory Board de la UPACIFICO y otros invitados del sector público y privado así como con los trabajos desarrollados por los estudiantes y supervisados por los docentes de la UPACIFICO.

La Rectora Nacional, Magister Sonia Roca, puntualizó durante su intervención en las ceremonias de inauguración de la Semana en los Campus de Guayaquil, Quito y Cuenca la importancia que tiene universidad ecuatoriana en la formación de nuevos valores éticos y armonía entre las fuerzas de una sociedad, para que los estudiantes sean agentes de cambio hacia una sociedad más justa y empresas más responsables y sobre cómo estos principios ayudan a cumplir esos objetivos.



PROGRAMA DE COMPETENCIAS LÍDERES 2011



Por segundo año consecutivo la Universidad Del Pacífico organizó el Programa de Competencias Líderes 2011, iniciativa que tiene como objetivo forjar una nueva generación de líderes, quienes mediante un proceso de capacitación y tutelaje tendrán la oportunidad de potencializar sus habilidades y destrezas de liderazgo.

Fueron 50 Colegios entre particulares y fiscales de la ciudad de Guayaquil, Samborondón, Durán, Babahoyo y Milagro participaron este año quienes fueron preparados bajo la modalidad de “formación ejecutiva” y con un programa de 12 Módulos y 2 Talleres



Módulos

1. Inducción al Pensamiento del Líder
2. Coaching y liderazgo transformacional
3. Economía y entorno social
4. Visión del cambio y búsqueda de oportunidades
5. Gestión del talento humano
6. Toma de decisiones y negociación
7. Participación ciudadana - derecho constitucional
8. Responsabilidad social y ambiental
9. Comunicación estratégica
10. Cultura organizacional
11. Estrategia y estructura
- 12.** Globalización y conectividad

Talleres

- Proyecto o Realidad
- Misión Éxito

Este año los participantes como parte integral de la formación del liderazgo, promovieron proyectos de vinculación con la comunidad en sus colegios o en sus comunidades acorde a los 10 principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas, los mismos que fueron guiados por miembros de Facultad de la Universidad Del Pacífico y sus resultados los expusieron durante la “Semana de Apoyo al Pacto Mundial” de la UPACIFICO.



CLAUDIA SCHIESS – MISS ECUADOR 2011

Con mucho orgullo y felicidad por el logro de su estudiante Claudia Schiess por haber sido elegida como Miss Ecuador 2011, El Consejo Directivo de la Universidad Del Pacífico otorgó una Beca Total de Estudios para culminar su programa de GRADO en Ingeniería Comercial y otra Beca Total de estudios

para cursar un POSTGRADO en el área de su elección con un total de \$23.000.00.

Asociación de Estudiantes Universidad Del Pacífico



Guayaquil

En los Campus de Guayaquil, Quito y Cuenca se procedió con la elección de los representantes a la Asociación de Estudiantes.

Guayaquil: Rodrigo Molina, Vocal Secundario; Jonathan Castro, Tesorero; Roberto Caputi, Vocal Principal; Carlos San Andrés, Secretario; Gianella Giler, Vicepresidenta; Ernesto Viteri, Presidente; Marcela Benavides, Vocal Principal; Carlos Reyes, Coordinador de Publicidad; Pedro Chávez, Vocal Principal.



Quito

Quito: Josue López, Vicepresidente Facultad del Mar; Patricia Bassante, Coordinadora; Juan Diego Vera, Presidente; Johana Araujo, Tesorera; Estefany Cuji, Secretaria; Rafael Castillo, Vicepresidente Facultad de Negocios; Gustavo Terán, Vicepresidente Facultad de Derecho; César Barthelotti, Ex Presidente Asociación de Estudiantes; Carolina Durán, Agente COVICOL; Alicia Pozo, Agente COMESIT.



Cuenca

Cuenca: Dominic Vázquez, Vocal Suplente; Elisa Bravo, Vicepresidenta; Kathy Astudillo, Presidenta; Maurits Verhagen, Vocal Principal; Andrés Palacios, Tesorero; Alexandra Viteri, Secretaria; Claudia Salcedo, Vocal Principal.



4. COOPERACIÓN TÉCNICA INTERNACIONAL

EDUNIVERSAL

La Universidad Del Pacífico – Ecuador, por cuarto año consecutivo ha sido nominada por proceso de selección realizado por los Miembros del Comité Científico Internacional EDUNIVERSAL fue elegida entre una de las 1000 mejores universidades de Negocios del Mundo, considerando el reconocimiento e influencia que tiene la UNIVERSIDAD DEL PACIFICO – ESCUELA DE NEGOCIOS a nivel internacional, fue declarada como “UNA ESCUELA DE NEGOCIOS EXCELENTE, NACIONALMENTE FUERTE Y CON VINCULOS INTERCONTINENTALES”. Entre las Universidades que se encuentran entre las 1000 mejores están Harvard Business School, Stanford University, ITESM, para nombrar algunas.

La Convención Mundial y la Ceremonia de entrega de reconocimientos se realizaron en la School Economics & Management – Tonji University en Shanghai – República Popular de China.

EDUNIVERSAL, es una entidad que realiza una “Selección Oficial” o ranking global de universidades especializadas en negocios, seleccionando de 150 países, representados en 9 zonas geográficas, (África, América del Norte, América Latina, Asia Central, Eurasia y Medio Oriente, Europa del Este, Europa del Oeste, Extremo Oriente y Oceanía) las mejores opciones académicas internacionales. EDUNIVERSAL se conforma de un Comité Científico con representantes en cada zona.



21 WORKSHOP Y EL 62 CONGRESO INTERNACIONAL DE ASTRONAUTICA EN SUDAFRICA 2011

La Federación Internacional de Astronautica FIA, las Naciones Unidas en conjunto con la Academia Internacional de Astronáutica y el Instituto Internacional de Derecho Espacial (IIDE), organizaron el Congreso Internacional de Astronáutica (IAC). El IAC es una reunión anual de los actores en la disciplina del espacio y consta de sesiones plenarias, conferencias y reuniones. Además, existen paralelamente exposiciones que se ejecutan simultáneamente.

El congreso contó con la participación de los jefes de agencia y de altos representantes de las agencias espaciales del mundo entre ellos uno de los invitados especiales Charles Bolden, Presidente de la **NASA**, y la participación de Representantes académicos, investigadores, industria y comercio, estudiantes y jóvenes profesionales de todo el mundo en temas vinculados a tecnología espacial.

La Federación Astronáutica Internacional y el comité organizador local en esta ocasión organizaron el 21 Workshop y 62^a Congreso Internacional de Astronáutica que se celebró en Ciudad del Cabo, Sudáfrica, desde desde 30 de septiembre al 7 octubre de 2011.

En esta ocasión América Latina y el Ecuador en el Workshop fue representado por La Universidad Del Pacífico del Ecuador a este importante evento con la Conferencia Los Sistemas de Información Georeferenciados como Herramientas para la toma de decisiones para la prevención de desastres antrópicos. Esta presentación tiene como finalidad la aplicación de las tecnologías espaciales a nivel comunitario utilizando técnicas para la generación de información con fines de planificación para la toma de decisiones a nivel local con fines de prevención de desastres.

RESULTADOS OBTENIDOS:

La Universidad Del Pacífico manteniendo reuniones en conjunto con UNESCO con la finalidad de organizar a corto plazo un taller en nuestro país denominado un día sin espacio con fines de sembrar la cultura espacial en el país,



A su vez la Universidad Del Pacífico fue invitada para participar en la reunión del Grupo Regional de la Federación Internacional de Astronáutica para América Latina y el Caribe (IAF-GRULAC), esto con la finalidad de que la Universidad del Pacífico forme parte de la Red de Universidades vinculados a temas espaciales y le permita trabajar en proyectos académicos en conjunto con FIA para trabajar en proyectos conjuntos de carácter espacial, uno de los proyectos pilotos consistirá en el diseño y elaboración de un cohete experimental de carácter académico que permitirá obtener indicadores ambientales tales como vientos en altitud, presión, temperatura por ejemplo este constituirá un proyecto piloto en América Latina.

La Universidad Del Pacífico mantuvo reuniones de trabajo con la Universidad de Colorado y su Facultad de Ingeniería Aeroespacial con la finalidad de trabajar en programas y proyectos académicos conjuntos en esta materia así como también con la Universidad Sergio Arboleda de Colombia para la generación de mallas curriculares en temáticas de legislación espacial.

XX CONGRESO LATINOAMERICANO DE PUERTOS

Estudiantes de la Facultad del Mar, Campus Guayaquil, asistieron al XX Congreso Latinoamericano de Puertos que se realizó en Lima – Perú, cuyo tema principal fue “Los Retos Portuarios para América Latina: Competitividad y Eficiencia para Adecuarse al Nuevo Escenario Económico Internacional”. La delegación estuvo conformada por un grupo de 23 estudiantes y la Msc. Sandra Asanza catedrática de la materia “Alianzas Navieras”



LA UPACIFICO Y LOS DESAFIOS DE LA ERA ESPACIAL



Conscientes de los procesos de transformación tecnológica que vive el Ecuador y el Mundo. Preocupados por la vulnerabilidad natural de nuestro territorio y luego de analizar que nuevas carreras técnicas y profesionales significarían oportunidades de trabajo y progreso para la colectividad ecuatoriana, en la Ciudad de Cuenca, en Abril 2011, la UPACIFICO desarrolló un Seminario – Taller Internacional referente a Evaluación y Aplicaciones de la Tecnología Espacial para el manejo de riesgos y desastres naturales mediante sistemas de alerta temprana en Ecuador y Chile.

La UPACIFICO ha suscrito en el 2011 varios convenios de cooperación técnico – educativa para desarrollar talento humano con estándares internacionales en carreras aeroespaciales y aeroportuarias. **Se destacan los convenios con EXA, Agencia Espacial Civil Ecuatoriana** dirigida por el Astronauta ecuatoriano Ronnie Nader, **el Convenio con la Corporación QUIPORT S.A.** a cargo del manejo del nuevo aeropuerto de Quito y **ACI-LAC Consejo Internacional de Aeropuertos de Latinoamérica y el Caribe.**



NUEVOS CONVENIOS INTERNACIONALES

FRANCIA

ECOLE SUPERIEURE DE COMMERCE ROUEN

Convenio Suscrito el 20 de Diciembre del 2011

www.rouenbs.fr

- 1.- Marco de Cooperación Institucional
- 2.- Programa de Intercambio Pregrado y Postgrado

PORTUGAL

INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LISBOA - ISCTE

Convenio Suscrito el 28 de Junio del 2011

www.iscte-iul.pt

- 1.- Marco de Cooperación Institucional
- 2.- Programa de Intercambio Pregrado
- 3.- Programa de Intercambio Profesores

ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMERICA

AMERICAN UNIVERSITY

Convenio Suscrito el 27 de Abril del 2011

www.american.edu

- 1.- Programa de Intercambio Pregrado



5. TECNOLOGÍA

A través del Programa de Redes de Apoyo al Emprendimiento Productivo e Incubación de la Subsecretaría de MIPYMES y Artesanías, se cofinancia el Proyecto “Centro de Transferencia Tecnológica para la Evaluación y Certificación del Software en la Industria Ecuatoriana” presentado por parte de la Universidad Del Pacífico y que se ejecutó entre el 2009 – 2012.

Los avances del proyecto en relación a los distintos componentes en el Servicio de Capacitación experimentó dificultades, mayoritariamente en relación al hecho que los curso propuestos para completar la capacitación de un Lead Appriser CMMI, y la actualización de un service manager ITIL de la versión 2.0 a la versión 3.0, dependen de organismos internacionales y la disponibilidad de cursos por parte de ellos.

ACTIVIDADES EJECUTADAS POR EL CENTRO

Capacitación y difusión

Conforme al convenio de cooperación institucional, firmado en el 2011, con la Cámara de Comercio de Cuenca mediante el cual las instituciones se han comprometido de manera particular a la realización y comercialización de eventos de formación académica en diversas áreas. Los cursos han sido diseñados a la medida por el centro, para abordar temáticas identificadas Cámara de Comercio de Cuenca como temas de interés para sus miembros. Los cursos dictados han incluido:

- Seminario gratuito “Introducción a la Planificación Estratégica Tecnológica”, dictado por el Dr. Juan Pablo Carvalho, abierto a los miembros de la Cámara de Comercio y al público en general, celebrado el mes de junio de 2011.
- Taller “Planificación estratégica tecnológica dentro de la empresa”, impartido por el Dr. Juan Pablo Carvalho, abierto a los miembros de la Cámara de Comercio y al público en general, celebrado del 17 al 20 de octubre de 2011.

A más de profesionales independientes, los talleres incluyeron personal de las siguientes instituciones públicas y privadas:

- | | | |
|------------------------|--------------------|---------------------------|
| • COAC Jardín Azuayo | • IESS | • Bazar La Victoria |
| • Cámara de Comercio | • IESS SEGURO | • Almacenes Juan Eljuri |
| • Camposanto Santa Ana | • CAMPESINO | • FIDASA S.A. |
| • CORPAC | • MARCIMEX | • SERVIANDINA |
| • Fibroacero S.A | • Mutualista Azuay | • Corporación Mucho Mejor |
| • GRAIMAN CIA. LTDA | • VANDERBILT S.A | • Ecuador |
| • Hospital Monte Sinai | • Banco Del Austro | |



6. GESTIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA

La administración, pese a los grandes problemas que se presentaron en este año como la prohibición de recibir estudiantes que generó un déficit muy amplio, continuo fortaleciendo el desarrollo organizacional y el área administrativa Financiera, esto, con el fin de asegurar la satisfacción de las necesidades propias de sus funciones sustantivas de docencia e investigación en sus Campus, fortaleciendo la situación financiera mediante la racionalización, la modernización y el crecimiento calculado, sobre la base un enfoque de gestión sostenible. Ello requiere un modelo presupuestal sustentado en la cultura de la eficiencia de cada Campus, en procura de la autoevaluación y la autorregulación, de manera que sea posible hacer reformulaciones estratégicas en un entorno de mejoramiento institucional.

Los procesos se fortalecieron con recurso humano y herramientas tecnológicas optimizadas; así, se documentaron y mejoraron los procesos y se facilitó la interacción entre el área académica y la financiera implementando los módulos del SIFA, y se favoreció el control y seguimiento de la facturación.

Dentro de los planes permanentes de acción, se continuó trabajando en la estabilización e implementación de ciertos módulos del sistema de información académico, financiero y contable (SIFA). Así mismo se avanzó en el levantamiento de información de los procesos existentes con impacto contable y determinación de controles a tiempo y en forma sistematizada, en el marco del modelo de control, todo ello para el cumplimiento de la LOES 2010 y en función de la información que solicita el SENECYT y SNIECI.

Al igual que en año 2010 la categorización que se dio a la Universidad y su prohibición de reclutar nuevos estudiantes generó una disminución de sus ingresos en una fuerte proporción, ya que los ingresos siguen impulsados fundamentalmente por la academia, el decrecimiento respecto al período anterior fue del 6,3%.

En el 2011 se continuaron con el apoyo a los mejores aspirantes, valorados por su excelencia académica, a quienes experimentan dificultades económicas estando ya vinculados con la Universidad, representaron el 7% de la facturación para pregrado, un porcentaje muy superior al año 2010, esto como una necesaria inversión en el camino de una Universidad con visión de futuro que hace investigación y fomenta una sociedad más equitativa.

En lo concerniente a gastos de operación estos en el rubro de docentes se vio incrementado al aplicar la Ley que exige el 60% de los docentes con relación de dependencia.



En consecuencia, la priorización de los gastos presentan una optimización en el orden del 2,63% con respecto al año anterior.

La conjugación de los factores mencionados hace que los egresos operacionales se reduzcan en un 3,38%; al enfrentar este índice con el arrojado por el comportamiento de los ingresos, se refleja una pérdida operacional del 17,78%.

Respecto a la estructura financiera, esta se deteriora, y refleja un problema de liquidez, mas no de solidez. Los activos alcanzan la suma de 5,05 millones a diciembre 31 de 2011, con un nuevo decrecimiento del 13,66% frente al año anterior; ese mismo decremento afecta al patrimonio, que pasó de \$ 4,30 millones a \$ 3,93 millones entre 2010 y 2011. Finalmente conviene anotar que la ejecución presupuestaria se priorizó en función a los ingresos y se desarrolló conforme a lo planificado.

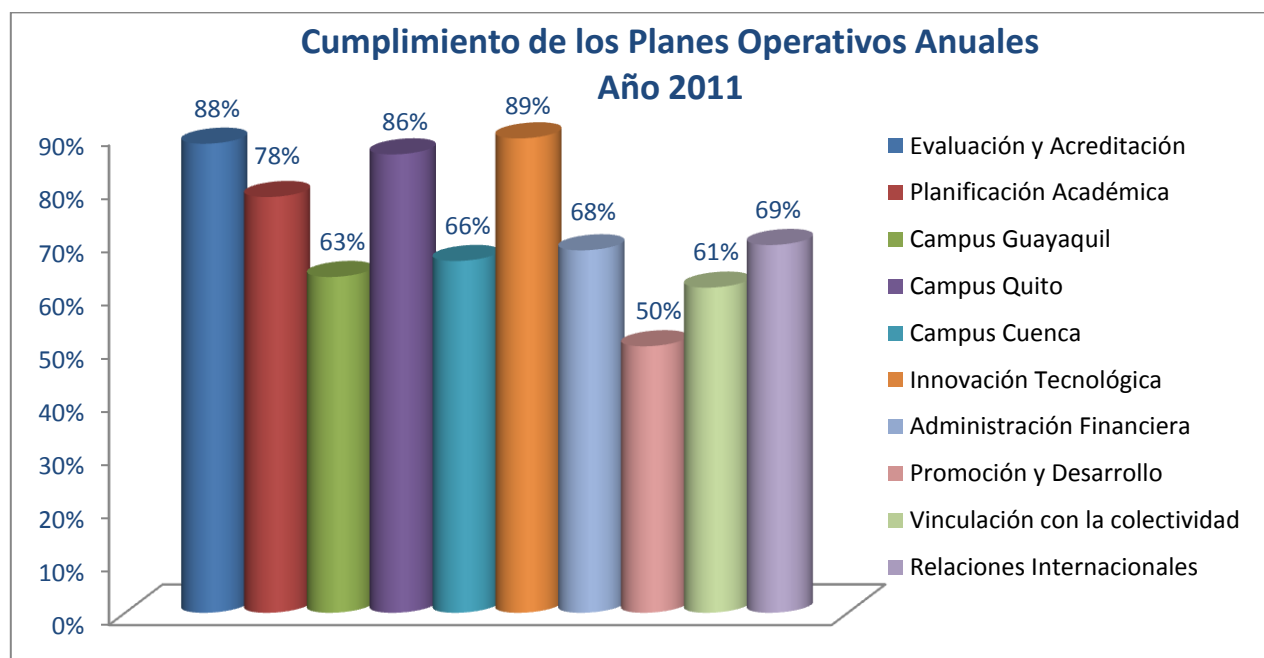


7. Cumplimiento POAs 2011

Con mucho ímpetu empezamos el año 2011 los Planes Operativos Anuales (POAs), no sin desconocer el impacto financiero que reflejaba la categoría E en la que había sido colocada la Universidad y la Aunque prohibición de matricular nuevos estudiantes del Reglamento a la LOES. El espíritu de cuerpo y el ánimo de trabajar duro para mantener la calidad que distinguido a la UPACIFICO, genero nuevas metas y nuevos ajustes en los POA 2011 que se reflejan en los ajustes presupuestarios. . En los cuadros 1 y 2 se refleja un resumen de la POAs 2011 por área y un resumen global del cumplimiento del 2011.

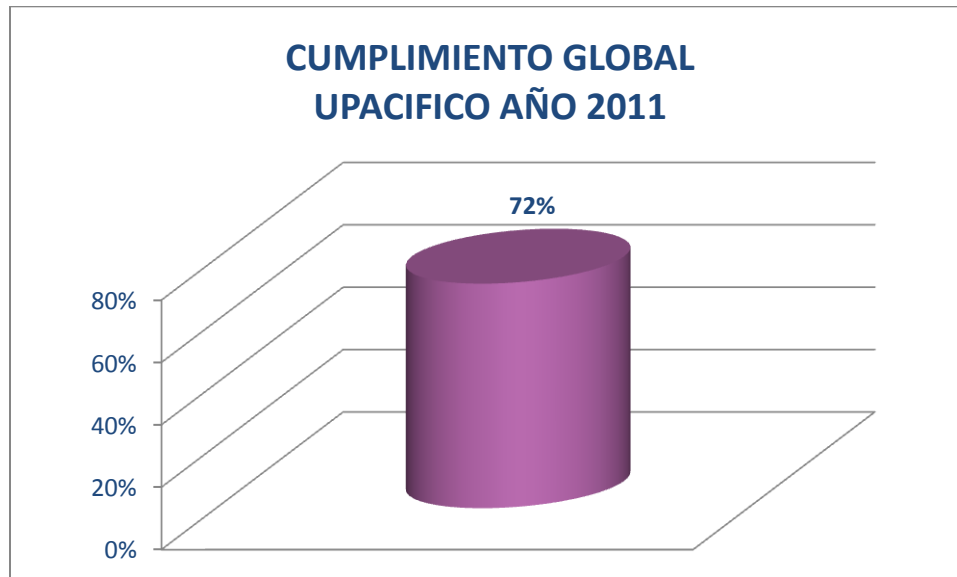
Para un informe completo del cumplimiento de las diferentes POAs 2011 se encuentra, al final de este documento el Anexo 1 “Informe de Cumplimiento de la Planificación Institucional de la Universidad Del Pacifico 2011”.

Cuadro 1





Cuadro 2



El % de cumplimiento global del POA de la UPACÍFICO del año 2011 es del 72 %.

Se ha podido notar cambios positivos gracias al esfuerzo conjunto de las distintas unidades de la Institución. El objetivo número uno de la Universidad Del Pacífico, salir de la Categoría E, manteniendo el ritmo y la consistencia de la gestión, a nuestro alcance.

La gestión global tiene que ser mejorada todavía para los desafíos del año 2012 y poder proyectarse hacia la excelencia de la acreditación y categorización de la UPACIFICO .



8. El fin de un quinquenio: PEDI '07-'11

El Plan Estratégico de la Universidad Del Pacífico es el resultado final de un proceso de evolución de las necesidades y objetivos de la Institución, que ha culminando, finalmente, en el diseño de un tablero de mando para el seguimiento e implementación del plan estratégico. Evolucionando desde la evaluación de la institución y sus posibilidades, a 5 macro proyectos de implantación que se tuvieron que adaptar dentro de los 4 sectores de un tablero de mando integrado.



PAIDEIA

Academia
Institucionalización
Docencia
Excelencia
Internacionalización
Acción



Macro Proyectos

Institucionalización
Académico
Desarrollo Tecnológico
Internacionalización
Crecimiento y Expansión



BSC

Satisfacción del Cliente (Interno/Externo)
Procesos
Financiero y Recursos
Tecnología, RRHH y Crecimiento



El PEDI '07-'11 cambió la cultura de la planificación institucional, de manera que todo la organización participo -en que nosotros llamamos- el empoderamiento institucional. La finalidad para poder conseguir este empoderamiento fue la implementación del Balanced Scorecard o BSC. El BSC que está ayudando a estructurar los procesos y metas en la toma de decisiones, tanto a nivel nacional como por sede. El BSC divide los proyectos de cada departamento en cuatro macro procesos claramente establecido.

El impacto de la evaluación CONEA 2008 afectó los resultados de la planificación, con impactos negativos en los años 2010-2011, donde se empezó sentir el decremento de flujo de efectivo. Aunque existió una sombra sobre nuestra institución, el BSC ayudó con las directrices de los POAs de 2010 y 2011 a mantener los objetivos claros sin dejarse abrumar por la circunstancia de corto plazo y el control sobre la evolución de las estadísticas institucionales. Con el BSC se hizo más fácil de dirigir a los proyectos y metas establecidos por cada departamento desde la Dirección de Planificación. Esto ayudó a mantener, aunque no siempre con resultados positivos, las figuras y proyectos y sus resultados abre la opción para establecer el plan de mejoras para el 2012 y los años subsiguientes.

Podemos decir que el quinquenio '07-'11 ha contribuido a la mejora institucional y formó una base estable para cruzar los momentos difíciles que estamos viviendo como institución, en los últimos años. Con el BSC ya tenemos el primer paso adelante para el siguiente quinquenio '12-'17.

El desarrollo en detalle del PEDI '07-'11 o del BSC, se encuentra en el Anexo 2 "Plan Estratégico para el quinquenio 2007 -2011".